

Rencontre thématique

Comment évaluer la durabilité des projets ?
Quels processus mettre en place ?

Jeudi 15 juin 2023

| | |
|----------------------|--|
| 08h30 | Accueil et bienvenue |
| 08h45 – 09h30 | <p>Recommandations pour l’ancrage d'un processus d'évaluation de la durabilité dans une commune</p> <p>Bureau de la durabilité du canton de Vaud et Service cantonal du développement durable (Genève)</p> |
| 09h30-10h15 | <p>Bonnes pratiques dans les communes</p> <p>Versoix (canton de Genève) Vevey (canton de Vaud)</p> |
| 10h15-10h45 | Pause-Café |
| 10h45-12h00 | <p>World Café : participation à 3 discussions thématiques (3*20min)</p> <p>Quels leviers pour solidement ancrer une démarche d'évaluation de la durabilité ?</p> <p>Evaluation alibi versus usine à gaz : comment trouver le bon niveau d'intervention ?</p> <p>Sous quelle forme transmettre les résultats des évaluations aux décideurs, en particulier aux politiques ? Quel est le bon niveau d'information ?</p> |
| 12h00-12h15 | Retour des World Café |

Tour de table

Nom, Prénom,
Institution



Recommandations pour l'implémentation d'un processus d'évaluation de la durabilité

- Qu'est-ce qu'une ED ?
- Pourquoi évaluer les projets sous l'angle de la durabilité et du climat?
- Quels projets évaluer ?
- Qui participe à l'évaluation?
- Quelles ressources ?
- Quels outils utiliser?
- Quel ancrage institutionnel ?
- A quel moment ?
- Comment et à qui présenter les résultats?
- Les highlights d'une implémentation réussie

Qu'est-ce qu'une évaluation de la durabilité ?

- Démarche qui questionne de manière systématique un projet sur ses points forts et faibles en terme de durabilité et qui les restitue clairement
- Elle permet d'identifier les points d'arbitrage.
- Réalisée en amont du projet et de manière itérative, elle permet de chercher des pistes d'amélioration et de comparer des variantes

Pourquoi évaluer les projets sous l'angle de la durabilité?

Une évaluation qualitative de durabilité permet d'avoir une plus-value sur les points suivants :

- Vue d'ensemble
- Sensibilisation
- Discussions structurées et échange factuel
- Forces et faiblesses
- Optimisation
- Conflits d'objectifs
- Variantes
- Economies (efficience)
- Transversalité / regard extérieur
- Communication
- Transparence
- Aide à la décision

Evaluation de la durabilité de projets dans les cantons et communes Etat des lieux 2011 et perspectives

2.7 Conséquences et bénéfices de l'EDD

La manière dont sont utilisés les résultats est primordiale. La figure ci-après montre sur quelles dispositions l'EDD a débouché et quelles modifications elle a induites.

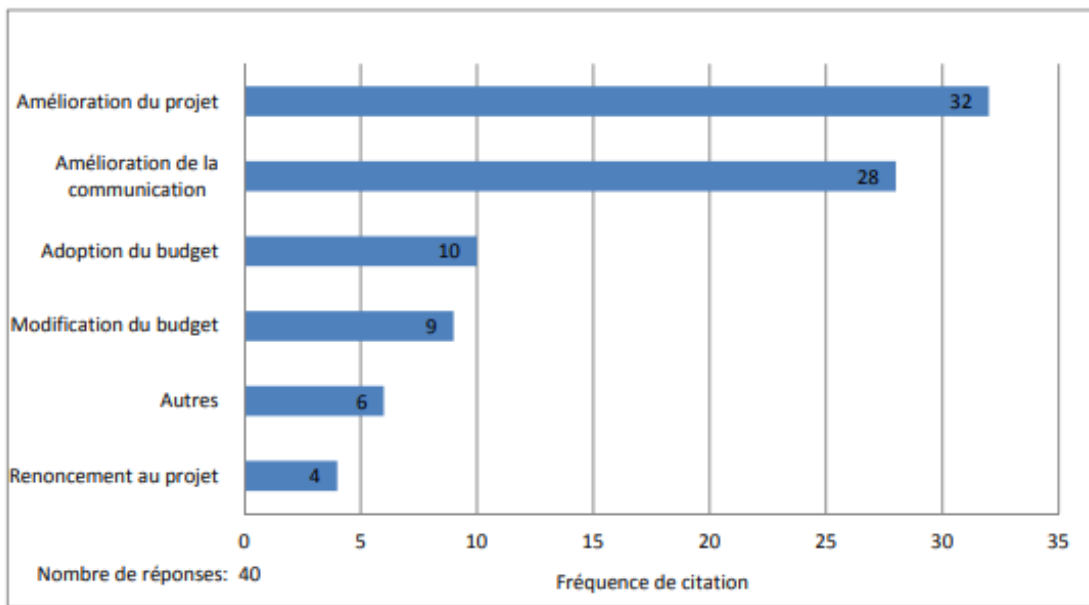


Figure 7: Conséquences de l'EDD (question à choix multiples)

Les résultats démontrent que l'EDD conduit le plus souvent à des améliorations du projet. Elle permet également de mieux communiquer les points forts et les points faibles : elle fournit des arguments

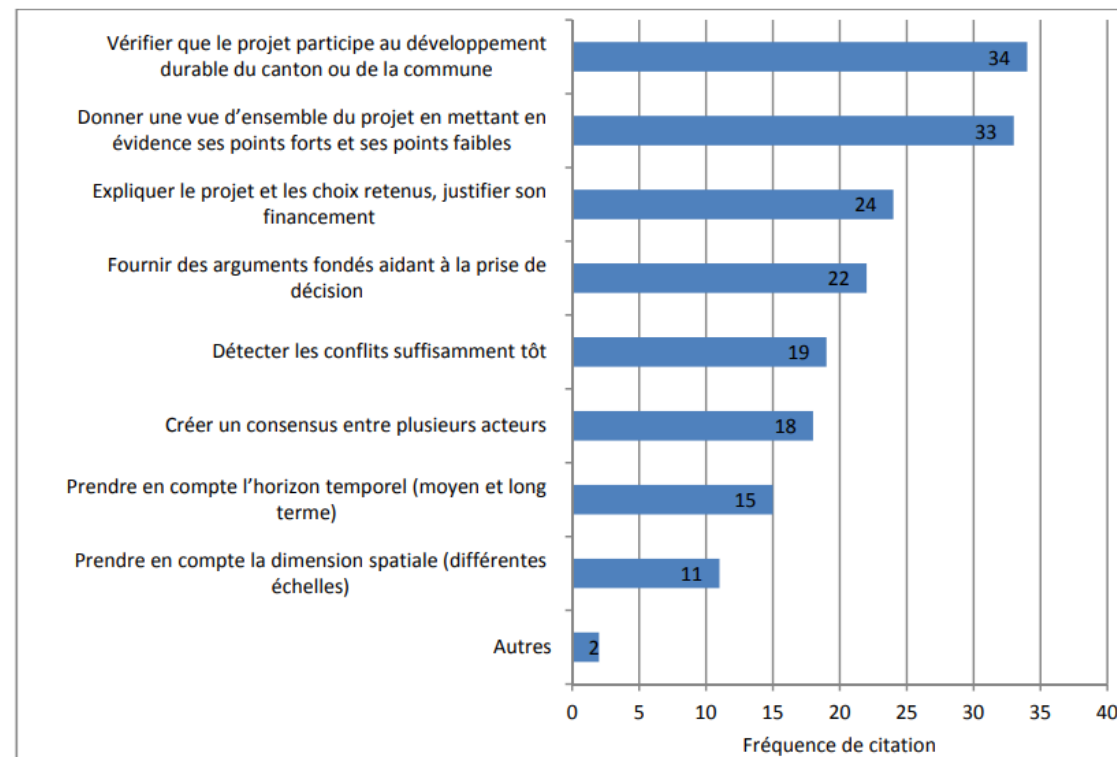


Figure 8: Bénéfices de l'EDD (question à choix multiples)

Pour plusieurs cantons et communes, l'EDD permet de vérifier les effets du projet sur l'environnement, l'économie et le social, ainsi que de donner une vue d'ensemble du projet en mettant en avant ses points forts et ses points faibles. On peut signaler que la prise en compte des horizons temporel ou spatial, qui sont des spécificités importantes de l'EDD, reste faible.

Quels projets évaluer ?

Stratégies communales (p. ex. climat, mobilité, infrastructures, ...)

Planifications (plans directeurs communaux, ...)

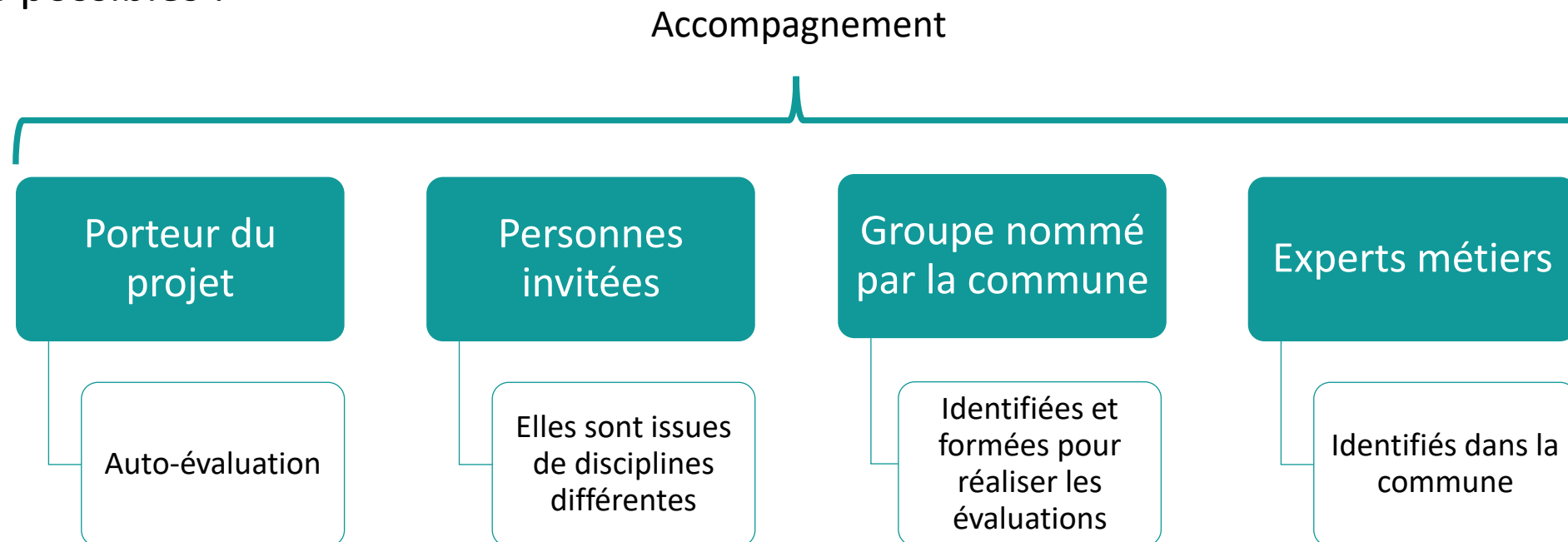
Règlements d'application

Projets spécifique (investissements, construction, ...)

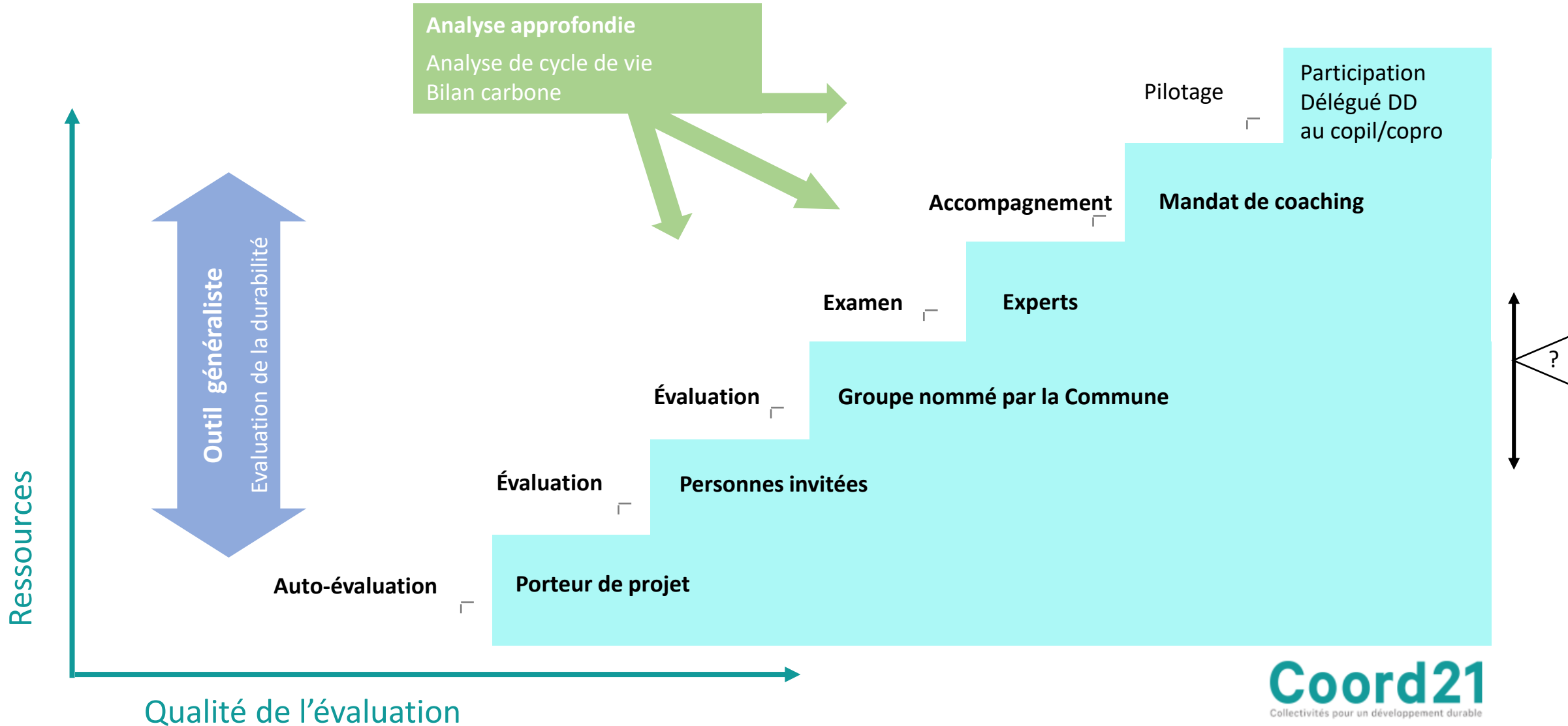
Qui participe à l'évaluation ?

De manière générale, il est conseillé que la direction de projet participe activement à l'évaluation. C'est elle qui connaît le mieux le projet dans son ensemble.

Une évaluation menée avec un groupe interdisciplinaire augmente sa qualité. Plusieurs cas de figure possibles :



Quelles ressources pour quel résultat ?



Quel ancrage institutionnel ?

- Démarche volontaire (porteur de projet ou entité administrative)
- Décision du politique (collégiale ou pas) au niveau de la Commune
- Imposée par une base légale d'un autre niveau institutionnel

Quand réaliser une évaluation ?



Améliorer

Communiquer

Appliquer

Comment et à qui présenter les résultats ?

- Paragraphe standards dans les préavis
 - Annexer le rapport complet d'évaluation
 - Mettre à disposition une synthèse écrite publique
-
- Chefs de service
 - Exécutif
 - Commissions (législatif)

Quel risques ?

- Non adhésion du porteur de projet à la démarche
 - Surcharge de travail
 - Impose le transversal
 - Met en avant les forces et faiblesses
(risque au moment de la décision par le politique)
- Manque de ressources
 - Pour assurer un accompagnement adéquat
 - Pour mobiliser des équipes d'experts au sein de l'administration

Évaluation: quel périmètre? Quel horizon temporel ?

- Le bâtiment
 - Le quartier
 - La commune
 - Le canton, le pays la planète
- Conception planification
 - Réalisation
 - Exploitation
 - Après le projet

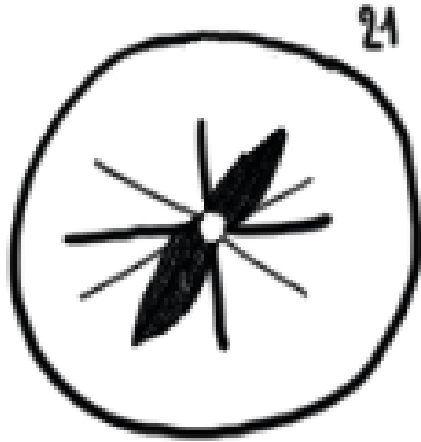
Évaluation: quels outils ?

Généraliste versus spécialisé



Bilan GES

Quels outils ?



Boussole21

Mis à disposition gratuitement par VD, FR, VS
Généraliste

<https://www.boussole21.ch/fr/home>

D'autres outils existent

Ce qui compte n'est pas l'outil, mais la démarche et les réflexions
qu'il y a derrière

Highlights pour une implémentation réussie

Déterminer le processus le plus adéquat pour la Commune (taille, ressources à disposition)

Faire valider la procédure par la municipalité et l'ancrer

Former les équipes et susciter l'adhésion

Accompagner la mise en œuvre

Améliorer la démarche sur la base de l'expérience acquise

Bonnes pratiques dans les Communes

- Versoix

Damien Regenass
Délégué au développement durable

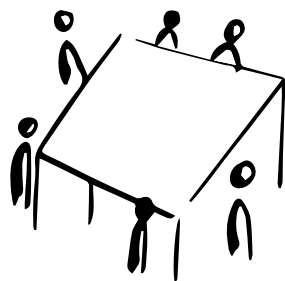
- Vevey

Jessica Renel
Déléguée au développement durable

Pause 30 minutes

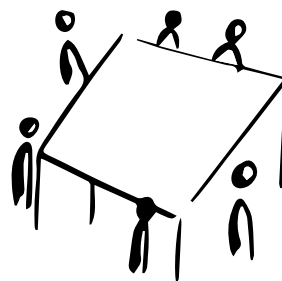


World café 3X20 minutes



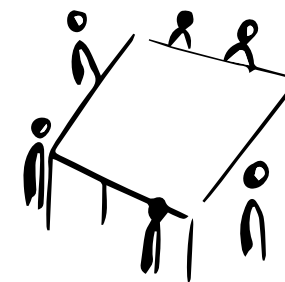
Quels leviers pour solidement ancrer une démarche d'évaluation de la durabilité ?

Gaël



Évaluation alibi versus usine à gaz: comment trouver le bon niveau d'intervention ?

Giancarlo



Sous quelle forme transmettre les résultats des évaluations aux décideurs en particulier aux politiques ? Quel est le bon niveau d'information ?

Amandine